

Журнал для тех, кто на шаг впереди!

МТС up

№ 3 декабрь
2010



От диджея до вице-президента

Наш сегодняшний герой — человек особенный. Диджей и выпускник музыкальной школы в прошлом, юрист и вице-президент МТС по корпоративным и правовым вопросам в настоящем. Едва мы начали интервью, как стало ясно, что Руслан Ибрагимов одинаково комфортно чувствует себя как на заседании ОКЮР или в комитете Госдумы, так и за диджейским пультом. Его вполне можно называть диджеем от юриспруденции, ведь юрист должен оперировать нормами права не менее быстро и четко, чем диджей — пластинками. А вот цена одной лишь фальшивой ноты может быть несоизмеримо выше, ведь от работы Юридического блока зависит правовая безопасность всей компании.

ПЕРВЫЕ ШАГИ

В МТС я пришел в 2006 году по приглашению Президента Леонида Меламеда, который знал меня по предыдущей работе в качестве внешнего юридического консультанта. Мои первые шаги в новой должности были направлены на создание Юридического блока как отдельной структуры, которая должна была стать правовым «щитом» компании, оберегая ее от внешних правовых рисков. До 2006 года в МТС такого подразделения не существовало, а юридические службы были распределены по разным подразделениям. Они не только не были связаны между собой, но и периодически выступали как конкуренты. Поэтому моей первоочередной задачей стало создание Блока, работающего по единым стандартам и правилам, что проходило при активном участии и под патронажем сначала Леонида Меламеда, а затем и нового Президента МТС Михаила Шамолина.

ЦЕЛЬ ОДНА — ЗАДАЧИ РАЗНЫЕ

Изначально юристов в МТС воспринимали как бэк-офис. Однако постепенно они стали одним из ключевых подразделений в компании, ежедневно «сражающимся» за ее благополучие. Сегодня наша основная цель — создание максимума возможностей для развития бизнеса МТС и минимизация правовых рисков компании по всем направлениям. Вторая, относительно новая, но не менее важная наша задача — выстраивание холдинговой модели управления, ставшей необходимой после последних преобразований и приобретений, в том числе «КОМСТАР-ОТС», а также других дочерних компаний, которых сейчас у МТС порядка 130. Безусловным приоритетом для нас является участие в процессах разработки нового отраслевого законодательства, благодаря чему мы сможем определять правила игры на рынке в будущем. МТС «чемпионит» этот процесс, тут мы опередили конкурентов года на три. Так, например, в начале 2010 года мы по собственной инициативе представили регулятору концепцию развития отраслевого законодательства. Наша задача — разработать и продвижение таких правил игры, которые в дальнейшем станут драйвером развития бизнеса МТС. Наряду с устранением существующих избыточных административных барьеров нужно сделать отраслевое законодательство инновационно-открытым и технологически нейтральным. Это может вызвать новую волну роста в отрасли и, как следствие, дополнительный рост стоимости компании как лидера рынка. В области законодательных инициатив мы используем официальные механизмы

взаимодействия с органами власти, являясь при этом членами экспертных советов в Госдуме, министерствах и различных профильных общественных организациях. И наконец, надо отметить, что именно юристы контролируют маркетинговые инициативы компании с точки зрения антимонопольных и других регуляторных рисков. Не будет преувеличением сказать, что здесь цена одного неосторожного слова или действия может быть крайне высокой, что показало недавнее разбирательство в Федеральной антимонопольной службе по делу о междонародном роуминге. Работы очень много, но более подробно о задачах Блока расскажут мои коллеги в рубрике «Все свои».

ПОВОД ДЛЯ ГОРДОСТИ

Прежде всего я горжусь тем, что за время моей работы в компании ценность юристов значительно возросла. Главное — произошла качественная переоценка, и теперь нас уже не воспринимают как лишнее, но вынужденное звено. Изменилось и самосознание юристов. Зная, что они напрямую участвуют в создании имиджа компании, ее образа в глазах общества и самое главное — в формировании ее стоимости, люди гордятся работой в юридической службе. А то, что перед сотрудниками Блока открываются широкие перспективы не только по юридической линии, подтвердил пример Сергея Кузьмина, который недавно возглавил филиал МТС в Республике Башкортостан, перейдя туда с позиции директора юридического департамента БЕР. Я вполне могу гордиться тем, что создал Блок по корпоративным и правовым вопросам, который не только занял достойное место среди других подразделений, но и участвует в стратегическом управлении МТС.

РАБОЧАЯ ПЛОЩАДКА

Одной из дополнительных рабочих площадок для меня является ОКЮР. Изначально я вступил в эту организацию, чтобы использовать ее как рабочий инструмент при работе с регуляторными рисками. Сегодня там проходят дискуссии по вопросам, связанным с правовой политикой государства и возможностью привлечения корпоративных юристов в процесс нормотворчества. В ОКЮР входят руководители юридических служб крупнейших российских и зарубежных компаний. Моя работа в нем в качестве члена правления совпадает с той целью, которую я преследую в МТС, — повышение значимости профессии юристов и привлечение их к участию в стратегическом управлении. От имени корпоративных юристов ОКЮР мы можем корректировать принятие различных госу-

дарственных нормотворческих решений и способствовать, например, снижению страновых рисков, напрямую влияющих на стоимость российского бизнеса.

БЕЗ ЭТОГО ТЫ НЕ ЮРИСТ

Есть несколько качеств, которыми должен обладать любой юрист. В первую очередь — повышенная работоспособность. У нас такая профессия, что о работе нельзя забывать ни на минуту. Законодательство постоянно меняется, и необходимо все время быть в курсе изменений. Во-вторых, юрист должен быть законопослушен и чтить закон внутри себя. Если профессионально разбираешься в праве, может возникнуть желание воспользоваться законом с точки зрения его буквы, но в противоречии с его духом. Это недопустимо. В-третьих, важно понимать системность законодательства. Если этого понимания нет, то велик соблазн его выборочного использования, что приведет к неверным выводам и решениям.

ПОЗИЦИЯ РУКОВОДИТЕЛЯ

В руководстве я придерживаюсь золотой середины между диктатором и либералом, но, наверное, все-таки больше я либерал. Я получал образование и воспитывался в СССР, где либерализм не приветствовался, а работаю уже в современной России. Можно сказать, что как руководитель я несу в себе черты обеих эпох.

ИНТЕРЕСЫ ЧЕЛОВЕКА

К сожалению, свободного времени у меня становится все меньше. А вот раньше я увлекся музыкой. В свое время я окончил музыкальную школу по классу фортепиано и играл в местном ансамбле. В студенческие годы я даже был диджеем — первым пришел в районной партии своего города и сказал: «Давайте на центральной площади устроим дискотеку!» И так в своем городе, насчитывающем 25 тыс. населения, я проводил бесплатные дискотеки, на которые приходило по три тысячи человек! Это до сих пор во мне живет. Еще мне нравятся фильмы о людях моей профессии, освещающие различные моменты работы юриста, например, «Фирма», «Адвокат дьявола».

ИСТОРИЧЕСКАЯ ПАРАЛЛЕЛЬ

Как юристу мне очень любопытен те периоды истории, когда зарождалась государственность и разрабатывались основополагающие законы, кардинально меняющие жизнь людей. Мне было бы интересно поработать юридическим советником при Иване III в момент выхода «Судебника» или при Чингисхане, издавшем кодекс законов «Яса».

Пусть вы станете героями нового года, пусть вас обойдут стороной все невзгоды!

Страновой риск (англ. — country risk) — риск, связанный с инвестициями в конкретной стране и одинаковый для всех компаний: инфляционный риск, риск возникновения социальной нестабильности и т. п.

ВСЕ СВОИ
БЭКТЕЙДЖ
БУДУЩЕГО

+1 +3 +5

Со времен «Музыканты» очень люблю творчество Моцарта и итальянского композитора Нино Рота, чьи композиции звучат в моем любимом фильме «Крестный отец».

Иван III (Великий) — московский князь с 1462 по 1505 год. В ходе его правления произошло объединение значительной части русских земель вокруг Москвы и ее превращение в центр общерусского государства, свергнуто татаро-монгольское иго, а также принят «Судебник» — свод законов государства.

«Яса» (монг. «их засаг хууль» — «закон великой власти») — кодекс законов Чингисхана. Основное внимание в «Ясе» уделялось взаимопомощи в походе и запрещению обмана доверившегося.

ОКЮР (Объединение Корпоративных Юристов) — было основано в 2003 году с целью представления профессиональных и деловых интересов российских юристов путем проведения совместных мероприятий, сбора и распространения информации, содействия в повышении их квалификации и развитии карьеры.