

ЧИТАЙТЕ В НОМЕРЕ:

Путь на вершину Олимпа
Слагаемые производственной эффективности
ТЕМА НОМЕРА 1

В работе мы придерживаемся принципа «Формулы-1»
Интервью с директором по производству «Сахалин Энерджи»
СЛОВО ДИРЕКТОРА 2

Принять решение и взять ответственность на себя — вот принципы Сергея Литвинова,
руководителя отдела по соблюдению законодательства в сфере производства
ПОРТРЕТ 3

Дипломатия шума не любит
Работа департамента по корпоративным вопросам принципиально важна для компании
ОТДЕЛЫ РАЗНЫЕ ВАЖНЫ 4

С надеждой на трудное счастье
Два рассказа из посвященного Дню матери совместного проекта медиахолдинга АСТВ и «Сахалин Энерджи» «Мамино воскресенье»
ОБЩЕСТВО 5

Устойчивый метод
Что поможет Сахалинской области привлечь иностранные инвестиции?
СТРАТЕГИЯ 7

Экскурсия в порт
Мы пришли сегодня в порт, мы стоим, разинув рот...
ОБЪЕКТЫ 8

Обеспечить внедрение и поддержку информационных систем
Каковы особенности функционирования информационных систем в «Сахалин Энерджи»?
ТЕХНОЛОГИИ 9

Встреча с дикущей
Эта редкая птица совсем не боится человека
ЭКОСФЕРА 10

Сеня и землетрясение
Знай правила поведения при угрозе землетрясения
БЕЗОПАСНОСТЬ 11

Окрыляющие танцы
После серьезной работы — танцевать!
ХОББИ 12



ТЕМА НОМЕРА

Путь на вершину Олимпа

Что значит быть лучшим в своем роде? Если посмотреть на историю успеха крупных мировых компаний, мы заметим общую черту; все они стремились достичь максимальной производственной эффективности. Многие добились этой цели и сейчас находятся в рейтинге самых успешных компаний мира.

Прежде всего, что же такое производственная эффективность?

Это понятие формировалось одновременно с ростом мировой экономики и усилением влияния крупных мировых корпораций. Прорыв японской модели бизнеса во второй половине XX века создал целую философию производственной эффективности.

Ориентированность на достижение максимальной производственной эффективности стала ключом к успеху для таких компаний, как, например, Chevron и Wal-Mart (в 2010 году заняла первое место в рейтинге Fortune Global 500).

«Сахалин Энерджи» также подняла знамя максимальной производственной эффективности. Мы выбрали пять ключевых направлений по усовершенствованию нашей деятельности, основанные на практическом опыте мирового бизнеса. Все они содержат ряд инициатив по усовершенствованию деятельности. Их реализация должна обеспечить достижение стабильно высоких результатов, которые позволят нам войти в число наиболее эффективных компаний. Эти ключевые направления — надежность производства; бережливое производство; переводы разработ-

ки и эксплуатация месторождений; эффективное управление подрядчиками; отличная работа персонала.

Надежность производства — это культура активной организации рабочего процесса с учетом всех возможных потерь и рисков, с четким пониманием важности бесперебойной работы.

Бережливое производство — система планирования, позволяющая сократить время, затраченное на операцию, при полном сохранении коэффициента полезности либо повышение эффективности за счет отказа от ненужных, лишних операций, требующих расхода сил, времени и средств. В этом плане показателен пример компании Dell, которая на определенном этапе развития отказалась от посредников.

Передовая разработка и эксплуатация месторождений — важное направление для любой нефтегазодобывающей компании. Одна из основных возможностей, за счет которой можно повысить эффективность производства, — увеличение объемов добычи углеводородов из действующих скважин за счет более качественного управления их работой и разработкой месторождений, а также за счет более оперативного проведения ремонтных работ в скважинах.

Эффективное управление подрядчиками заключается в детальном анализе и заблаговременном планировании всех рабочих процессов, а также в постоянном мониторинге качества работы подрядчиков.

Наконец, отличной работы персонала можно добиться за счет создания оптимальной рабочей среды, где каждый может активно использовать свой талант, творческий подход, энергию и профессионализм на благо производственной эффективности.

Каждое из перечисленных направлений может претендовать на отдельную философию, но в совокупности у них пятикратная сила успеха. Китайцы говорят: «Даже самая длинная дорога начинается с первого шага — и это уже половина пути». Мы свой первый шаг сделали.

В частности, мы разработали План работы по обеспечению производственной эффективности на 2010-2012 годы. В октябре в «Сахалин Энерджи» начал работу управляющий комитет по вопросам производственной эффективности, который будет следить за реализацией всего плана. Подробнее о его работе и всей программе можно прочитать на внутреннем сайте в разделе Operational Excellence.

Конечно, успех этой инициативы не в самом плане или в регулярных заседаниях комитета, а в понимании важности производственной эффективности каждым сотрудником компании, в поддержке инициатив, в энтузиазме и решительности каждого из нас каждый день на своем месте делать свою работу с максимальной отдачей.

Хроника текущих событий

■ 1 ноября сварен первый стык на газопроводе, который соединит южный узел отбора и учета газа в поселке «Дальнее» с магистральным газопроводом проекта «Сахалин-2». Планируется, что в 2011 году пройдут пусконаладочные работы и начнется передача газа на Южно-Сахалинскую ТЭЦ-1.

■ 12 ноября «Сахалин Энерджи» по итогам 2009 года стала победителем конкурса «Золотая опора» среди коммерческих компаний — потребителей электроэнергии на территории Сахалинской области.

■ 15 ноября на внутреннем сайте компании запущен инструмент поиска информации.

■ 16 ноября главный исполнительный директор компании А.П. Галаев принял участие в прошедшей в Лондоне конференции Oil and Gas Outlook Arctic 2010, где выступил с докладом об ответственности компании в социальных вопросах.

■ 17 ноября компания названа победителем в номинации «Общественное признание» в рамках Южно-Сахалинского городского конкурса «Благотворитель года — 2010».

■ 18 ноября состоялась первая встреча с ответственностью в рамках подготовки отчета по устойчивому развитию за 2010 год. Отчет будет подготовлен по стандартам Глобальной инициативы по отчетности в области устойчивого развития (GRI).

Компания приняла решение о переходе к этому виду публичной отчетности после присоединения в ноябре 2009 года к Глобальному договору ООН.

■ 23 ноября стартовала программа сбора средств и привлечения добровольцев из числа сотрудников компании для участия в социальных проектах по организации новогодних праздников для детей из социально-реабилитационных центров.

■ 24-26 ноября представители компании приняли участие в работе ежегодного Международного форума в Лилле (Франция), который представляет собой серию мероприятий, объединенных общей целью — обменяться лучшей практикой ответственного ведения бизнеса.