

Оценка министра

ИСТОРИЮ
ДЕЛАЮТ ЛЮДИ | 14



РОВЕСНИК
РОССИИ | 18

ПОДНЯТАЯ
ЦЕЛИНА | 32

«МАРИИНКА»
МЕНЯЕТ
ДЕКОРАЦИИ | 44

Поднятая целина

Буровой кредит

ПО МЕРКАМ ЛЮБОЙ ЕВРОПЕЙСКОЙ СТРАНЫ, ОРЕНБУРГСКАЯ ОБЛАСТЬ – СКАЗОЧНО БОГАТЫЙ РЕГИОН. НЕУДИВИТЕЛЬНО, ЧТО ЭТОТ КЛОНДАЙК СТАЛ ЛАКОМЫМ КУСКОМ ДЛЯ МНОГИХ РОССИЙСКИХ БАНКОВ. ОТВОЕВЫВАТЬ СВОЕ «МЕСТО ПОД СОЛНЦЕМ» ВТБ ПРИШЛОСЬ В ЖЕСТКОЙ КОНКУРЕНТНОЙ БОРЬБЕ. ОДНАКО В СЖАТЫЕ СРОКИ ГИГАНТЫ ОБЛАСТНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ПЕРЕШЛИ НА ОБСЛУЖИВАНИЕ В ВТБ, И БАНК ЗАНЯЛ ЗНАЧИТЕЛЬНУЮ ДОЛЮ ЛОКАЛЬНОГО ФИНАНСОВОГО РЫНКА. **ТЕКСТ КОНСТАНТИН ГЕРМАНОВ**

Запасы полезных ископаемых в области огромны. На западе – нефть, в центре – газ, на востоке – залежи металлов, прежде всего железных руд, а также никеля, кобальта, марганца, хрома и золота. Область многие годы является регионом-донором, а областной бюджет сводится с профицитом. «Точкой отсчета» современной истории Оренбуржья можно считать открытие в 1966 году крупнейшего в России Орен-

бургского газоконденсатного месторождения. Край сельского хозяйства и пуховых платков в одночасье превратился в перспективный промышленный регион. На бывших окраинах города выросли новые жилые районы. В 1959 году население Оренбурга составляло 267 000 человек, а после строительства газоперерабатывающих предприятий оно всего за 10 лет увеличилось на треть. Объемы добычи на оренбургском месторождении огромны и достигают 20 млрд кубометров в год.

На западе Оренбургской области около 70 лет добывают нефть. Объемы добычи составляют около 19 млн тонн в год. Огромные залежи нефти обнаружены и под уникальным, заповедным Бузулукским бором. Знаменитый географ академик Петер Паллас написал о нем еще в XVIII веке: «Немодно представить себе приятнейшей страны». Вопрос с разработкой этого месторождения до сих пор не решен: на одной чаше весов – экологический фактор, на другой – экономический.

тывающие богатые недра Оренбургской области. ВТБ пришел в регион позже других игроков – в 2004 году. К тому времени большинство промышленных гигантов уже обслуживались в различных банках, администрация области сотрудничала с двумя собственными. Сложности в работе с клиентами категории «крупный бизнес» не исчерпывались конкурентной борьбой. Такие компании избалованы вниманием банков. «Переговоры с промышленными гигантами даются крайне сложно, – рассказывает Дмитрий Забелло. – Эти клиенты знают себе цену и хорошо торгуются».

ВТБ УДАЛОСЬ ПРИВЛЕЧЬ НА ОБСЛУЖИВАНИЕ «АКУЛ» ЭКОНОМИКИ ОРЕНБУРЖЬЯ – ИГРОКОВ ФЕДЕРАЛЬНОГО УРОВНЯ, ВЕРХНИЙ СЕГМЕНТ РЕГИОНАЛЬНОГО БИЗНЕСА

и с завидной регулярностью общается с каждым из них. По словам руководителя, подчас не только документ или баланс дают представление о перспективе возврата кредита, но и личная беседа с клиентом. «Иногда по глазам понимаешь, можно ли человеку верить», – рассказывает топ-менеджер.

Укротитель «акул»

Изначально сделав в Оренбурге ставку на крупный бизнес, филиал ВТБ не разменивался на полумеры. Так, под «Уральскую сталь» – комбинат-город, где работают более 16 000 человек, был сразу открыт допозис. Metallургический гигант в то время пользовался услугами Альфа-банка, Банка Москвы и Газпромбанка. Но ВТБ удалось потеснить конкурентов и реализовать на предприятии зарплатный проект. Сегодня, по словам Дмитрия Забелло, «Уральская сталь» – крупнейший клиент и заемщик банка.



«Придите и владейте нами»...

К началу 2000-х годов в небольшом по московским меркам городе Оренбурге, с населением всего полмиллиона человек, открыли филиалы почти все российские банки из топ-20. В их числе оказались такие «зубры», как Сбербанк, Альфа-банк, Газпромбанк, Россельхозбанк, Банк Москвы. Интерес банков закономерно: их привлекли потенциальные клиенты – крупные промышленники, разраба-

Работать с крупными предприятиями действительно нелегко. Бизнес таких клиентов зачастую выстроен на основе личных контактов, неформальных договоренностей. Поддержание отношений требует личных встреч и, самое главное, времени, а его так не хватает амбициозному руководителю филиала. Мобильный телефон Дмитрий Забелло не отключает 24 часа в сутки. Он лично знаком с генеральными и финансовыми директорами всех крупнейших предприятий области

ВТБ удалось привлечь на обслуживание «акул» экономики Оренбуржья – игроков федерального уровня, верхний сегмент регионального бизнеса. В частности, банк плотно работает с предприятиями строительной отрасли. Крупнейший в регионе строительный холдинг «Лист» недавно получил в ВТБ кредитный лимит на 200 млн руб. Полным ходом идет совместная работа над проектом строительства цементного завода. «Нас устраивают и услуги, которые предоставляет